


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

**УТВЕРЖДЕНО**  
решением Ученого совета инженерно-физического  
факультета высоких технологий  
от 15 июня 2021 г., протокол № 11

Председатель \_\_\_\_\_ /В.В.Рыбин/  
*(подпись)*  
15 июня 2021 г.



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	<b>Управление инновационными проектами</b>
Факультет	<b>Инженерно-физический факультет высоких технологий</b>
Кафедра	<b>Кафедра инженерной физики</b>
Курс	<b>2</b>

Направление (специальность): **27.03.05 «Инноватика» (бакалавриат)**  
*(код направления (специальности), полное наименование)*

Направленность (профиль/специализация): **Управление инновациями**  
*(полное наименование)*

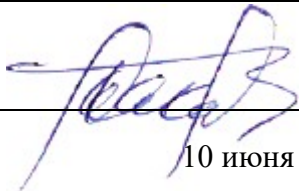
Форма обучения: **очная**  
*(очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются))*

Дата введения в учебный процесс УлГУ: **«01» сентября 2021 г.**


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №1 от 30.08.2022 г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
<b>Герасимова С.А.</b>	<b>Кафедра инженерной физики</b>	<b>к.э.н., доцент</b>

<b>СОГЛАСОВАНО</b>
Заведующий кафедрой ИФ
 _____ /С.Б. Бакланов/ 10 июня 2021 г.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### Цели освоения дисциплины:

- формирование у студентов комплекса теоретических знаний и практических навыков в сфере управления инновационными проектами на основе детального анализа всех существующих факторов.

### Основными задачами дисциплины являются:

- изучение методологии управления проектами;
- изучение методических основ управления содержанием, стоимостью, временными затратами, рисками, коммуникациями проектов;
- развитие навыков эффективного проектирования с использованием прикладного программного обеспечения.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП


Дисциплина является обязательной и относится к базовой части Блока Б1, учебного плана (Б1.О.17) основной профессиональной образовательной программы (ОПОП). Данная дисциплина является одной из основополагающих дисциплин в системе подготовки бакалавра по направлению 27.03.05 «Инноватика». Дисциплина охватывает широкий круг проблем и ее цель формирование у студентов комплекса теоретических знаний и практических навыков в сфере управления инновационными проектами.

Дисциплина читается в 7-ом семестре 4-ого курса студентам очной формы обучения и базируется на отдельных компонентах компетенций, сформированных у обучающихся в ходе изучения предшествующих учебных дисциплин учебного плана:

- Маркетинг инноваций
- Управление качеством
- организационно-управленческая практика
- Бизнес-планирование
- Технология и организация производства
- Современные методы организации производства
- Управление стартапами в технологическом предпринимательстве
- Управление стартапами в социальном предпринимательстве
- Информационное обеспечение, базы данных
- Основы технологии производства
- Основы экономических расчетов
- экспериментально-исследовательская практика
- Финансовый анализ
- Финансы и кредит
- 

Для освоения дисциплины студент должен иметь следующие «входные» знания, умения, навыки:

- знание базовых профессиональных понятий и определений в области экономической теории, русского языка делового общения, законов эволюции сложных систем;
- способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции;
- способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

- способность анализировать проект (инновацию) как объект управления;
- способность организовать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту и нормированию труда;
- способность систематизировать и обобщать информацию по использованию и формированию ресурсов;
- способность изложить суть проекта, представить схему (эскиз) решения.


Результаты освоения дисциплины будут необходимы для дальнейшего процесса обучения в рамках поэтапного формирования компетенций при изучении следующих специальных дисциплин:

- Преддипломная практика
- Инновационное моделирование систем и процессов
- Управление процессами
- Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
- Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций::

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ОПК-3 Способен использовать фундаментальные знания для решения базовых задач управления в технических системах с целью совершенствования в профессиональной деятельности	<b>Знать:</b> фундаментальные знания для решения базовых задач управления в технических системах с целью совершенствования в профессиональной деятельности; <b>Уметь:</b> использовать фундаментальные знания для решения базовых задач управления в технических системах <b>Владеть:</b> навыками решения задач управления в технических системах с целью совершенствования в профессиональной деятельности
ПК-1 Способность осуществлять тактическое управление процессами организации производства и руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	<b>Знать:</b> методики управления процессами организации производства <b>Уметь:</b> осуществлять тактическое управление процессами организации производства <b>Владеть:</b> навыками руководства выполнением типовых задач тактического планирования производства

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

--	--

#### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 6 ЗЕТ.


4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах):

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – очная)				
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам			
		4	5	6	7
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	72	-	-	-	72
Аудиторные занятия:					
• Лекции (в т.ч. <u>0</u> ПрП)	36	-	-	-	36
• семинары и практические занятия (в т.ч. <u>0</u> ПрП)	36	-	-	-	36
• лабораторные работы, практикумы (в т.ч. <u>0</u> ПрП)	-	-	-	-	-
Самостоятельная работа	108	-	-	-	108
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	тестирование; устный опрос; деловая игра; текущий контроль этапности, проверка выполнения заданий на КР, защита КР		-	-	тестирование; устный опрос; деловая игра; текущий контроль этапности, проверка выполнения заданий на КР, защита КР
Курсовая работа	+	-	-	-	+
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	36 (экзамен)	-	-	-	36 (экзамен)
<b>Всего часов по дисциплине</b>	<b>216</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>216</b>


4.3. Содержание дисциплины (модуля). Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения – очная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			Форма текущего
		Аудиторные занятия	Занятия в	Самосто-	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

		лекции	практические занятия, семинары	лабораторные работы, практикумы	интерактивной форме	ательная работа	контроля знаний
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Основы управления инновационными проектами	12	4	2		3	6	тестирование, устный опрос, решение задач
Тема 2. Инициирование инновационного проекта	8	2	2		3	4	тестирование, устный опрос
Тема 3. Организационные структуры управления инновационными проектами	10	2	2		3	6	тестирование, устный опрос, решение задач
Тема 4. Управление проектной командой	10	2	2		3	6	тестирование, кейс-задание, устный опрос
Тема 5. Планирование проектов	16	4	4		3	8	тестирование, устный опрос, деловая игра
Тема 6. Маркетинг инновационного проекта	8	2	2		2	4	тестирование, устный опрос
Тема 7. Оценка эффективности инвестиционных проектов	14	4	4		4	6	тестирование, решение задач,
Тема 8. Оценка и управление рисками инновационного проекта	14	4	4		4	6	тестирование, устный опрос
Тема 9. Управление стоимостью инновационного проекта	13	2	4		4	7	тестирование, устный опрос, решение задач,
Тема 10. Управление работами по проекту	10	4	2		2	4	тестирование, устный опрос
Тема 11. Управление ресурсами инновационного проекта	15	4	4		4	7	тестирование, устный опрос, решение задач
Тема 12	14	2	4		4	8	тестирование,

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		лекции	практические занятия, семинары	лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
Информационные системы управления проектами							кейс-задание, устный опрос
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)							устный опрос, реферат, тестирование, деловая игра, кейс-задания
<i>Курсовая работа (КР) по дисциплине</i>	36	-	-	-	-	36	текущий контроль этапности, проверка выполнения заданий на КР; защита КР
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	36	-	-	-	-	-	-
<b>ИТОГО:</b>	<b>216</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>108</b>	<b>-</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Тема 1. Основы управления инновационными проектами


Понятие инновационного проекта и инновационных процессов в организации. История управления проектами. Признаки проектов. Классификация типов проектов. Жизненный цикл проекта. Участники проекта.

### Тема 2. Инициирование инновационного проекта

Способы инициирования проекта. Структура проектного анализа. Стратегии реализации проекта. Качественные методы оценки стратегий. Количественные методы оценки стратегий.

### Тема 3. Организационные структуры управления инновационными проектами

Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и содержание проекта. Функциональная, проектно-целевая и матричная структура. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

#### **Тема 4. Управление проектной командой**

Формирование и развитие команды. Принципы проекта формирования команды. Методы формирования команды проекта. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта. Организация эффективной деятельности команды

#### **Тема 5. Планирование проектов**

Основные понятия и определения. Процессы планирования. Классификация планов реализации проектов. Структура разбиения работ. Матрица ответственности. Методы сетевого планирования. Связь сметного и календарного планирования.

#### **Тема 6. Маркетинг инновационного проекта**

Современная концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговые исследования. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга.

#### **Тема 7. Оценка эффективности инвестиционных проектов**

Основные принципы оценки инвестиционных проектов. Общая схема оценки эффективности. Исходные данные для расчета эффективности. Денежные потоки проекта. Основные показатели эффективности проекта. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.

#### **Тема 8. Оценка и управление рисками проекта**

Понятия риска и неопределенности. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.

#### **Тема 9. Управление стоимостью инновационного проекта**

Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.

#### **Тема 10. Управление работами по проекту**

Основные понятия. Цели, задачи, содержание проекта. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объем работ. Принципы эффективного управления временем.

#### **Тема 11. Управление ресурсами инновационного проекта**

Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами.


#### **Тема 12. Информационные системы управления проектами**

Формирование и развитие команды. Принципы проекта формирования команды. Методы формирования команды проекта. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта. Организация эффективной деятельности команды

Лекционный курс предполагает систематизированное изложение основных вопросов учебной дисциплины и должен давать наибольший объем информации и обеспечивать более глубокое понимание учебных вопросов при значительно меньших затратах времени, чем это требуется большинству студентов на самостоятельное изучение материала.

## **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

Практические (семинарские занятия) представляют собой детализацию лекционного теоретического материала, проводятся в целях закрепления курса и охватывают основные разделы.

Основной формой проведения семинаров и практических занятий является обсуждение наиболее проблемных и сложных вопросов по отдельным темам, а также проведение опроса с целью проверки усвоения полученного материала на лекционном занятии. В обязанности преподавателя входят: оказание методической помощи и консультирование студентов по соответствующим темам курса.

Активность на практических занятиях оценивается по следующим критериям:

- ответы на вопросы, предлагаемые преподавателем;
- участие в дискуссиях;
- выполнение проектных и иных заданий;
- ассистирование преподавателю в проведении занятий.

### **Тема 1. Основы управления инновационными проектами**

Форма проведения – семинар, дискуссия, решение задач.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Понятие инновационного проекта и инновационных процессов в организации
2. История управления проектами.
3. Признаки проектов.
4. Классификация типов проектов.
5. Виды проектов и их характеристика
6. Жизненный цикл проекта.

### **Тема 2. Инициирование инновационного проекта**

Форма проведения – семинар, дискуссия.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Способы инициирования проекта
2. Структура проектного анализа
3. Стратегии реализации проекта
4. Качественные методы оценки стратегий
5. Количественные методы оценки стратегий.

### **Тема 3. Организационные структуры управления инновационными проектами**

Форма проведения – семинар, дискуссия, решение задач.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).


1. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.
2. Организационная структура и содержание проекта.
3. Функциональная, проектно-целевая и матричная структура.
4. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

### **Тема 4. Управление проектной командой**

Форма проведения – семинар, дискуссия.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Формирование и развитие команды.
2. Принципы формирования команды.
3. Методы формирования команды проекта.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

#### 4. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта. Организация эффективной деятельности команды

##### **Кейс-задание** для коллективного решения (**КЗ-1**):

Практическая работа студентов в малых группах (по 3-5 человек). Группы знакомятся с текстом кейса и делают последующий анализ его непосредственно на занятиях. Общая схема работы с кейсом на этапе анализа: первую очередь следует выявить ключевые проблемы кейса и понять, какие именно из представленных данных важны для решения; войти в ситуационный контекст кейса, определить, кто его главные действующие лица, отобрать информацию необходимую для анализа, понять, какие трудности могут возникнуть при решении задачи.

По завершении производится заслушивание доклада каждой малой группы, его общее публичное обсуждение и итоговое оценивание с участием преподавателя.

Время - общее 60 мин. (50 мин. – самостоятельная работа, 10 мин. – обсуждение каждого доклада).

##### **Тема 5. Планирование проектов**

Форма проведения – семинар, дискуссия.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Основные понятия и определения.
2. Процессы планирования.
3. Классификация планов реализации проектов.
4. Структура разбиения работ.
5. Матрица ответственности.
6. Методы сетевого планирования.
7. Связь сметного и календарного планирования.

##### **Задание на деловую игру (ДИ-1):**

Практическая работа студентов в малых группах (по 3-5 человек). Перед началом игры они выбирают руководителя и также стратегию своего поведения, которая может строиться как на сугубо прагматических основаниях — занятие более высокого места в игре в результате выбора наиболее яркой и предпочтительной формы проектирования своей работы. Группы моделируют инструментальными средствами управления проектами на различных этапах жизненного цикла, разрабатывают стратегию продвижения инновационного материала и рассчитывают максимальную отдачу производства продукции. По завершении производится заслушивание доклада каждой малой группы, его общее публичное обсуждение и итоговое оценивание с участием преподавателя.

Время - общее 60 мин. (50 мин. – самостоятельная работа, 10 мин. – обсуждение каждого доклада).

##### **Тема 6. Маркетинг инновационного проекта**


Форма проведения – семинар, дискуссия.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Современная концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговые исследования.
2. Разработка маркетинговой стратегии проекта.
3. Программа маркетинга проекта.
4. Бюджет маркетинга

##### **Тема 7. Оценка эффективности инвестиционных проектов**

Форма проведения – семинар, дискуссия, решение задач

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Основные принципы оценки инвестиционных проектов.
2. Общая схема оценки эффективности.
3. Исходные данные для расчета эффективности.
4. Денежные потоки проекта.
5. Основные показатели эффективности проекта.
6. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта

#### **Тема 8. Оценка и управление рисками инновационного проекта**

Форма проведения – семинар, дискуссия.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Понятия риска и неопределенности.
2. Анализ проектных рисков.
3. Методы снижения рисков.
4. Организация работ по управлению рисками

#### **Тема 9. Управление стоимостью инновационного проекта**

Форма проведения – семинар, дискуссия, решение задач.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Основные принципы управления стоимостью проекта.
2. Оценка стоимости проекта.
3. Бюджетирование проекта.
4. Методы контроля стоимости проекта.

#### **Тема 10. Управление работами по проекту**

Форма проведения – семинар, дискуссия.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Основные понятия.
2. Цели, задачи, содержание проекта.
3. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.
4. Методы управления содержанием работ.
5. Структура и объем работ.
6. Принципы эффективного управления временем.

#### **Тема 11. Управление ресурсами инновационного проекта**

Форма проведения – семинар, дискуссия, решение задач.

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).


1. Процессы управления ресурсами проекта.
2. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
3. Управление закупками ресурсов.
4. Управление поставками.
5. Управление запасами.

#### **Тема 12. Информационные системы управления проектами**

Форма проведения – семинар, дискуссия

**Вопросы по теме** (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения).

1. Сущность информационной системы управления проектом
2. Принципы создания единой информационной системы
3. Классификация ПО УП

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

### **Кейс-задание** для коллективного решения (КЗ-2):

Практическая работа студентов в малых группах (по 3-5 человек). Группы знакомятся с текстом кейса и делают последующий анализ его непосредственно на занятиях. Общая схема работы с кейсом на этапе анализа: первую очередь следует выявить ключевые проблемы кейса и понять, какие именно из представленных данных важны для решения; войти в ситуационный контекст кейса, определить, кто его главные действующие лица, отобрать информацию необходимую для анализа, понять, какие трудности могут возникнуть при решении задачи.

По завершении производится заслушивание доклада каждой малой группы, его общее публичное обсуждение и итоговое оценивание с участием преподавателя.

Время - общее 60 мин. (50 мин. – самостоятельная работа, 10 мин. – обсуждение каждого доклада).

7.

### **ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

Данный вид работы не предусмотрен УП.

### **8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

Цели, задачи, результаты, требования по содержанию, объему и оформлению курсовой работы (КР), а также методические рекомендации по выполнению определены в методических указаниях по выполнению курсовых работ:


1. Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине «Управление инновационными проектами» / Максимова С.Ю.. - Ульяновск: УлГУ, 2020.

При освоении данного вида учебной работы используются исследовательские методы обучения, предполагающие самостоятельный творческий поиск и применение знаний обучающимися. Курсовая работа (КР) - это письменная работа, которая строится по логике проведения классического научного исследования.

КР входит в индивидуальное портфолио студента.

#### **Примерная тематика курсовых работ:**

1. Сущность и проблемы управления инновационными проектами
2. Финансирование инновационных проектов
3. Оценка инвестиционной привлекательности инновационного проекта
4. Пути привлечения инвесторов к реализации инновационного проекта
5. Особенности менеджмента инновационного проекта
6. Внедрение системы контроля качества в организациях проектного типа.
8. Система оценки рисков при реализации инновационных проектов в сфере информационных технологий.
9. Система контрольных показателей для управления бюджетом проекта
10. Описание и сравнительный анализ методик оценки стоимости проекта
11. Сравнительный анализ различных способов создания резервов времени при составлении расписания проекта.
12. Организация эффективной деятельности команды проекта
13. Описание принципов использования иерархической структуры работ (ИСР) при планировании сроков, формировании бюджета и системы управления качеством проекта
14. Планирование реализации инновационных проектов.
15. Управление проектами: содержание деятельности и основные принципы.
16. Управление параметрами жизненного цикла продукции/услуг.
17. Подходы к внедрению нового продукта/услуг на рынок.
18. Фазы жизненного цикла проекта и их краткое содержание


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

19. Управление ресурсами проекта: управление закупками проекта
20. Управление ресурсами проекта: управление поставками
21. Современные методы управления рисками проекта
22. Международный опыт управления проектами с высокой степенью риска.
23. Сравнительный анализ компьютерных технологий управления проектами и инструментальных средств их поддержки.
24. Экономический анализ компьютерных технологий управления проектами.
25. Математические методы оптимального проектирования компьютерной технологии управления инновационными проектами.

Контрольные работы и рефераты не предусмотрены УП

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ

1. Понятие инновационного проекта и инновационных процессов в организации
2. Понятие управления проектом, его содержание
3. Основные участники инновационного проекта и их характеристики
4. Классификация типов проектов
5. Виды проектов и их характеристика
6. Формирование идеи и постановка целей проекта.
7. Маркетинговые исследования идеи проекта
8. Структуризация проекта.
9. Основные признаки проекта
10. Выбор варианта инновационного реализации проекта
11. Характеристика показателей, оценивающих эффективность проектов.
12. Потребность в финансировании проекта
13. Участники инновационного проекта
14. Методы проектирования и управления проектами
15. Планирование инновационного проекта
16. Внутренняя норма доходности и срок окупаемости с учетом дисконтирования.
17. Индекс доходности дисконтированных инвестиций
18. Понятие планов реализации инновационного проекта. Классификация планов по времени.
19. Классификация планов реализации инновационных проектов по содержанию
20. Инвестирование инновационного проекта.
21. Классификация планов реализации проектов по уровню проекта (степени охвата работ проекта)
22. Формирование и развитие команды проекта.
23. Организация эффективной деятельности команды проекта.
24. Содержание и этапы разработки концепции инновационного проекта
25. Организационная структура и система взаимоотношения участников проекта.
26. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.
27. Программа маркетинга проекта.
28. Оценка эффективности инвестиционных проектов: виды, принципы и основные показатели эффективности.
29. Денежные потоки проекта.
30. Управление стоимостью проекта: принципы, оценка стоимости, бюджетирование.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

31. Процессы управления ресурсами: планирование ресурсов, закупки, поставки, запасы.

32. Управление работами по проекту: взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.

33. Управление рисками проекта: понятие, виды и оценка рисков.

34. Информационные технологии управления инновационными проектами.

35. Жизненный цикл проекта.

36. Методы оценки стратегий

37. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

38. Сущность информационной системы управления проектом

39. Разработка маркетинговой стратегии проекта.

40. Современные методы и средства организационного моделирования проектов

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Содержание, требования, условия и порядок организации самостоятельной работы обучающихся с учетом формы обучения определяются в соответствии с «Положением об организации самостоятельной работы обучающихся», утвержденным Ученым советом УлГУ (протокол №8/268 от 26.03.2019 г.).

При организации самостоятельной работы используются следующие образовательные технологии: самостоятельная работа во время основных аудиторных занятий (лекций, практических занятий); самостоятельная работа под контролем преподавателя в форме плановых консультаций, творческих контактов, внеаудиторная самостоятельная работа при выполнении студентом разделов группового проекта.

Самостоятельная работа может осуществляться группами студентов или индивидуально в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности и уровня умений студентов.

Рекомендации:


1) овладение дополнительными знаниями: чтение текста основной и дополнительной литературы; ознакомление с нормативными и правовыми документами; подготовка к тестированию и др.;

2) закрепление и систематизация знаний: работа с конспектом лекций; повторная работа над учебным материалом учебника, дополнительной литературы; подготовка ответов на контрольные вопросы; тестирование; подготовка к экзамену и др.;


3) формирование умений: подготовка к практическим работам, оформлению отчетов по ним; выполнение домашних заданий по выполнению расчетов; проектирование и моделирование разных видов и компонентов профессиональной деятельности и др.

Студентам очной формы обучения необходимо самостоятельно поработать над следующими вопросами в рамках выполнения групповых проектов:

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, реферат, доклад, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля
Тема 1. Основы управления	• Проработка учебного	6	тестирование,


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, реферат, доклад, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля
инновационными проектами	материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию; • Подготовка к сдаче экзамена		устный опрос, решение задач, экзамен
Тема 2. Инициирование инновационного проекта	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию; • Подготовка к сдаче экзамена	4	тестирование, устный опрос, экзамен
Тема 3. Организационные структуры управления инновационными проектами	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию; • Подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование, решение задач, экзамен
Тема 4. Управление проектной командой	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию; • Подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование, кейс-задание, устный опрос, экзамен
Тема 5. Планирование проектов	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного	8	тестирование, устный опрос, деловая игра,

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		


Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, реферат, доклад, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля
	обеспечения дисциплины; • Подготовка материалов для доклада по результатам деловой игры; • Подготовка к тестированию; • Подготовка к сдаче экзамена		экзамен
Тема 6. Маркетинг инновационного проекта	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию; • Подготовка к сдаче экзамена	4	тестирование, устный опрос, экзамен
Тема 7. Оценка эффективности инвестиционных проектов	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию; • Подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование, решение задач, экзамен
Тема 8. Оценка и управление рисками инновационного проекта	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию; • Подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование, устный опрос, экзамен
Тема 9. Управление стоимостью инновационного проекта	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины;	7	тестирование, устный опрос, решение задач, экзамен



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, реферат, доклад, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Подготовка к тестированию;</li> <li>Подготовка к сдаче экзамена</li> </ul>		
Тема 10. Управление работами по проекту	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины;</li> <li>Подготовка к тестированию;</li> <li>Подготовка к сдаче экзамена</li> </ul>	4	тестирование, устный опрос, экзамен
Тема 11. Управление ресурсами инновационного проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины;</li> <li>Подготовка к тестированию;</li> <li>Подготовка к сдаче экзамена</li> </ul>	7	тестирование, устный опрос, решение задач, экзамен
Тема 12. Информационные системы управления проектами	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины;</li> <li>Подготовка к тестированию;</li> <li>Подготовка к сдаче экзамена</li> </ul>	8	тестирование, кейс-задание, устный опрос, экзамен
<i>Курсовая работа (КР) по дисциплине</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выполнение заданий на КР;</li> <li>Оформление КР;</li> <li>Подготовка к защите КР</li> </ul>	36	текущий контроль этапности, проверка выполнения заданий на КР; защита КР
<b>ИТОГО</b>		<b>108</b>	

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

### а) Список рекомендуемой литературы основная

1. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450564>

2. Иванилова, С. В. Управление инновационными проектами : учебное пособие для бакалавров / С. В. Иванилова. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-394-02895-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/66843.html>

3. Ильенкова, С. Д. Управление инновационным проектом : учебное пособие / С. Д. Ильенкова, С. Ю. Ягудин, В. В. Гужов. — Москва : Евразийский открытый институт, 2009. — 182 с. — ISBN 978-5-374-00267-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/10879.html>

### дополнительная:

1. Богомолова, А. В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомолова. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2014. — 160 с. — ISBN 978-5-4332-0178-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72204.html>

2. Горбовцов, Г. Я. Системы управления проектом : учебное пособие / Г. Я. Горбовцов. — Москва : Евразийский открытый институт, 2011. — 344 с. — ISBN 978-5-374-00316-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/10827>


3. Ехлаков, Ю. П. Управление программными проектами : учебник / Ю. П. Ехлаков. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. — 217 с. — ISBN 978-5-86889-723-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72200.html>

4. Коваленко С.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: практическое пособие/ Коваленко С.П. Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013.- 192 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28269>

5. Кулешова, Е. В. Управление рисками проектов : учебное пособие / Е. В. Кулешова. — 2-е изд. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015. — 188 с. — ISBN 978-5-4332-0251-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72205.html>

### Учебно-методическая:

1. **Максимова С. Ю.** Управление инновационными проектами : методические рекомендации для практических, семинарских занятий и самостоятельной работы для студентов бакалавриата по направлению 27.03.05 «Инноватика» всех форм обучения / С. Ю. **Максимова**; УлГУ, ИФФВТ. - Ульяновск : УлГУ,

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

2019. – Режим доступа: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/8374>

2. Иго А. В. Методические указания по выполнению и написанию курсовых работ по направлению «Инноватика» / А. В. Иго; УлГУ, ИФФВТ, Каф. инж. физики. - Ульяновск : УлГУ, 2019. – Режим доступа: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/4126>

**б) Программное обеспечение:**

- ОС Альт Рабочая станция 8;
- Мой Офис Стандартный.

**в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы:**

**1. Электронно-библиотечные системы:**

1.1. IPRbooks: электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2021]. –URL:<http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. ЮРАЙТ :электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательствоЮРАЙТ. – Москва, [2021]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. Консультант студента:электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2021]. –URL:<https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг. – Москва, [2021]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Букап. – Томск, [2021]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. Лань:электронно-библиотечная система : сайт/ ООО ЭБС Лань. –Санкт-Петербург, [2021]. –URL:<https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. **Znanium.com**:электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2021]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.


1.8. ClinicalCollection : коллекция для медицинских университетов, клиник, медицинских библиотек // EBSCOhost : [портал]. – URL: <http://web.b.ebscohost.com/ehost/search/advanced?vid=1&sid=9f57a3e1-1191-414b-8763-e97828f9f7e1%40sessionmgr102>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

1.9.Русский язык как иностранный :электронно-образовательный ресурс для иностранных студентов : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». – Саратов, [2021]. – URL: <https://ros-edu.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон.дан. - Москва :КонсультантПлюс, [2021].

**3.Базы данных периодических изданий:**

3.1. База данных периодических изданий: электронныежурналы/ ООО ИВИС. - Москва, [2021]. –URL:<https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа: для

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2021]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.3. «Grebennikon» : электронная библиотека / ИД Гребенников. – Москва, [2021]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

4. **Национальная электронная библиотека:** электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. – Москва, [2021]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа: для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. **SMARTImagebase** //EBSCOhost : [портал]. – URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

#### 6. Федеральные информационно-образовательные порталы:

6.1. **Единое окно доступа к образовательным ресурсам** : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://window.edu.ru/>. – Текст : электронный.

6.2. **Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

#### 7. Образовательные ресурсы УлГУ:

7.1. Электронная библиотека УлГУ : модуль АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

*Зам. нач. УИТИТ*  
Должность сотрудника УИТИТ

*Ключкова АВ*  
ФИО

*[Подпись]*  
подпись

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудитории для проведения лекций и семинарских занятий, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе.

## 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

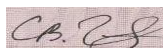
– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ВОЗ и инвалидами предусматривает в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных особенностей

Разработчик



(подпись)

доцент

Герасимова С.А.

(должность)

(ФИО)

## Приложение 1

### **б) Программное обеспечение:**

МойОфис

МойОфис Стандартный, ОС Альт Рабочая станция 8

### **в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы:**

#### **1. Электронно-библиотечные системы:**

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система сайт/ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2022]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru>. — Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. — Москва, [2022]. - URL: <https://urait.ru>. — Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») :электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. — Москва, [2022]. — URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. — Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. — Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. — Санкт-Петербург, [2022]. — URL: <https://e.lanbook.com>. — Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. — Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2022]. - URL: <http://znanium.com> . — Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2022].

#### **3. Базы данных периодических изданий:**

3.1. База данных периодических изданий EastView : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2022]. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2022]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.3. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) электронная библиотека / ООО ИД Гребенников. – Москва, [2022]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа для авториз. пользователей. – Текст электронный.

**4. 4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» :** электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2022]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст электронный.

**5. SMART Imagebase** научно-информационная база данных EBSCO // EBSCOhost [портал]. URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

#### **6. Федеральные информационно-образовательные порталы:**

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал . – URL: <http://window.edu.ru/> . – Текст : электронный.

6.2. Российское образование федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

#### **7. Образовательные ресурсы УлГУ:**

7.1. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.u1su.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

*зам. нач. УИТ*  
Должность сотрудника УИТ

*Ключкова АВ*  
ФИО

*[Подпись]*  
подпись

\_\_\_\_\_ дата